

INFORME DE GESTIÓN CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA

Señoras (es) delegadas (os) y demás invitados:

Dando cumplimiento a los estatutos de la Cooperativa y de conformidad con las normas legales vigentes (los artículos 46 y 47 de la Ley 222 de 1995 y la Ley 603 de 2000), presento a la Asamblea General de delegados el Informe de Gestión en donde se describen las actividades más relevantes ejecutadas durante el año 2018.

Para **CAFINORTE** el año 2018 se presenta como un año de cambios, podemos empezar enumerando que para el mes de marzo se realizó el traslado de sede a las antiguas bodegas de Almacafé, dicho cambio mejoró circunstancialmente las condiciones para la atención al público al dejar nuestros principales servicios en un solo lugar, la parte logística para la recepción de los productos de agroinsumos y despacho del café, aunque con el cambio se incrementaron costos fijos como el pago del canon de arrendamiento por el bien inmueble, vigilancia 24 horas y pólizas de manejo de espacios de parqueo, para sopesar dichos incrementos la Cooperativa realizó alquiler de espacios con el uso de parqueo dentro de los patios y se inició la gestión para el alquiler del antiguo edificio sede.

Adicionalmente en el mes de marzo, se retiró el funcionario Jesús Villanueva quien por muchos años apoyó a CAFINORTE en el área contable.

En el mes de junio el Dr Carlos Arturo Dávila puso a consideración su cargo como Gerente ante el Consejo de Administración, puesto que había cumplido y obtenido la resolución de su pensión por edad, la cual salió a disfrutar a partir del 30 de septiembre. En su lugar, fue nombrado quien hasta el momento fungió en el cargo de Contador de la Cooperativa, el señor Juan David Durán Miranda. Este nombramiento fue realizado en calidad de Encargo por 5 meses, esto con el fin de constatar las capacidades en la administración de la Cooperativa.

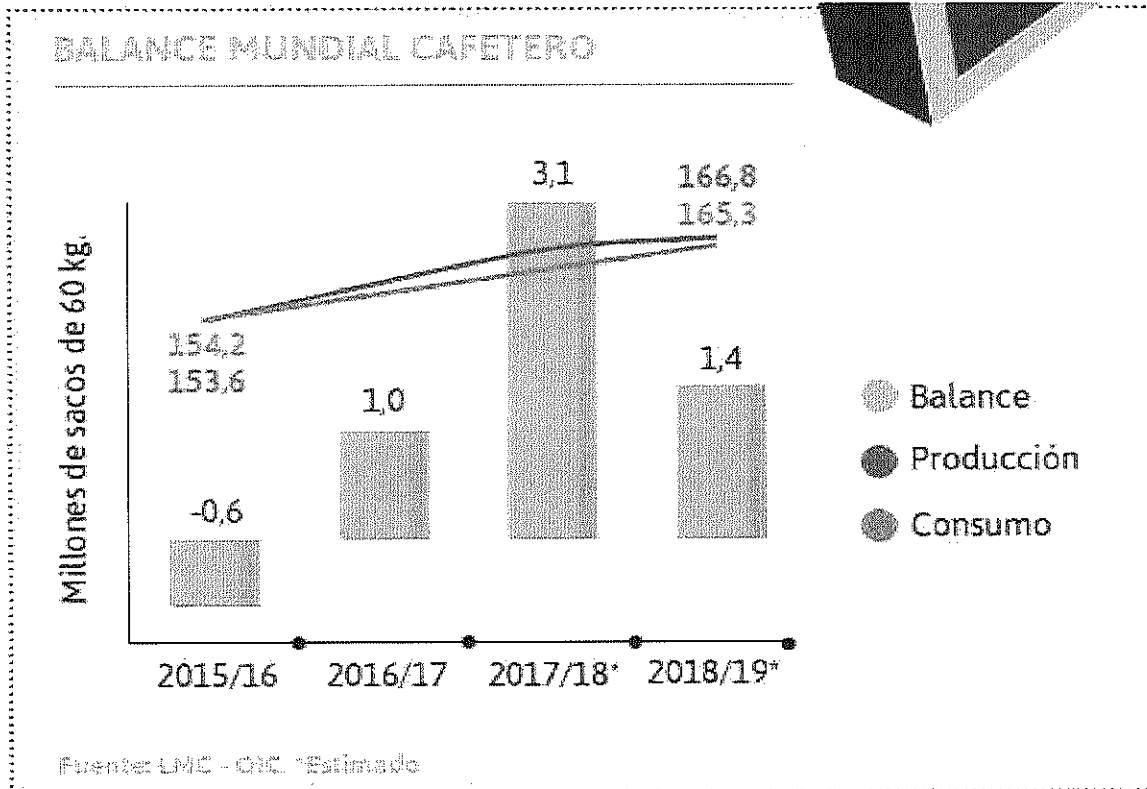
Para la presentación de los hechos más relevantes se hará por separado teniendo en cuentas las principales actividades económicas y sociales desarrolladas por la Cooperativa, iniciando por nuestra razón de ser, el café.

SECCIÓN CAFÉ

Antes de realizar comentarios puntuales sobre lo acontecido con la Cooperativa, efectuaremos una pequeña contextualización de los hechos más importantes para el comercio del grano del café a nivel mundial.

Según la Organización Internacional del Café – OIC – calcula que la producción mundial de café en el año cafetero 2017/18 se llegó a incrementar al menos en un 3,6%, llegando a una cifra total de 164,8 millones de sacos aproximadamente, así

mismo se visualiza un aumento en el consumo mundial en niveles cercanos del 2% frente al año cafetero inmediatamente anterior, lo cual da como un resultado una sobre producción del orden de los 2,58 millones de sacos.



1

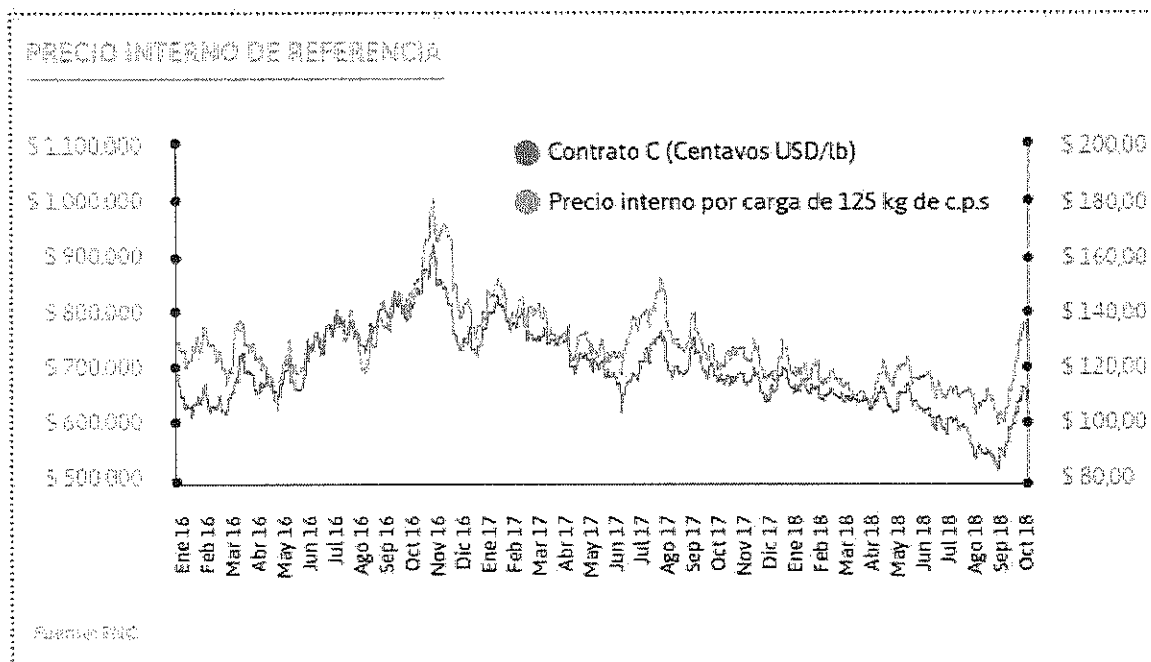
La producción de cafetera colombiana para el cierre del año cafetero 2017 – 2018 alcanzó una producción de 13,8 millones de sacos, generando una pequeña disminución frente al año cafetero inmediatamente anterior. Esta menor producción se debió en gran parte a la afectación del Fenómeno del niño, renovaciones en el parque cafetero y disminución en la aplicación de fertilizantes.

El precio interno del café está determinado por tres variables, la cotización en la bolsa de Nueva York, La tasa de cambio y el diferencial por calidad de origen del café Colombia.

La cotización en la bolsa de nueva york se ve influenciado por muchos factores de carácter externos a las transacciones realizadas en la misma, se puede llegar a considerar que uno de los factores que ha presionado a la baja es la mayor producción que se viene presentando en algunos países que conllevan incrementar los inventarios de café, el nivel de la bolsa inició el 2018 con un precio de 129,55, durante el año y sobre todo para el mes de septiembre reflejaron precios por debajo de 100 centavos, tuvieron repunte sobre los meses de octubre y noviembre, pero

¹ Federación Nacional de Cafeteros de Colombia. Periódico IGG2018.

volvió a descender en el mes de diciembre para el terminar el año en un nivel de 101,85 centavos de dólar / libra precio de bolsa de NYC.²



3

Por otra parte, el precio del dólar durante el año 2018 inicia con una tasa de cambio alrededor de los \$ 2.940,94 x dólar, tiene su punto mínimo en el mes de abril llegando a un tope de \$2.705,34 y comienza una tendencia mayormente alcista a llegar a su cumbre en diciembre con un precio de \$3.289,69 y finaliza el año con un nivel de \$3.249,75

El diferencial de café para el colombiano tuvo un comportamiento relativamente estable durante todo el año, con niveles de más 14 a 22 centavos de dólar.

Teniendo en cuenta los tres factores anteriormente mencionados, fue que durante el 2018, el comercio del grano colombiano sufrió altibajos y que ustedes como Caficultores hagan referencia a que el precio de venta no cubre los costos de producción de la carga.

El área de influencia de la Cooperativa según la información recolectada por nosotros y con ayuda del servicio de extensión, se considera que son al menos 7.815 cafeteros, 8.801 fincas, con un área total de 33,603 hectáreas y en café son 11,699 hectáreas. Del total de cafeteros solo el 5,20% son asociados pero podemos decir con gran seguridad que atendemos a una cifra cercana del 32% de los caficultores censados.

² Datos Estadísticos tomados de la página de la Organización Internacional Del café. <http://www.ico.org>

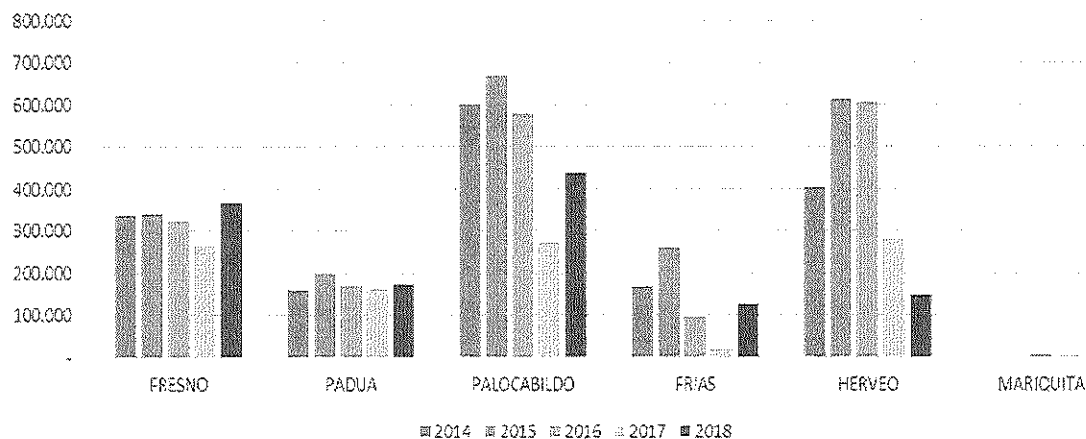
³ Federación Nacional de Cafeteros de Colombia. Periódico IGG2018.

De acuerdo a lo anterior podemos inferir que la producción puede estar cerca de los 11 millones de kilos, de los cuales en un 60% se realiza la comercialización en café húmedo, lo que no solo refleja la falta de sistema de secado en las fincas cafeteras sino que aumenta los problemas ligados a los precios del café, puesto que de esta forma el caficultor puede estar dejando de recibir una cifra que en su nivel más mínimo se acerca a los 100 mil pesos por carga.

El siguiente cuadro nos muestra la evolución que ha tenido CAFINORTE en las compras de café, en la cual se ha visto una grave disminución hacia el año 2017, el cual fue atípico puesto que las cosechas se vieron afectadas por los climas, la baja fertilización y la renovación de los cultivos. Durante el año 2018 la Cooperativa comienza a reportar un incremento en su volumen de compras en un 25,47% frente al año anterior, es de resaltar que dentro de la cifra se encuentra el café comprado húmedo convertido a seco.

COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL NORTE DEL TOLIMA LTDA							
COMPRAS DE CAFÉ (KILOS)							
AÑO	2014	2015	2016	2017	2018	PPTO 2018	EJECUCIÓN
PUNTO DE SERVICIO							
FRESNO	336.425	341.470	323.950	262.923	366.522	645.918	56,7%
PADUA	159.911	197.124	171.492	163.421	173.279	129.881	133,4%
PALOCABILDO	602.262	669.256	579.571	271.415	439.560	298.290	147,4%
FRIAS	168.671	261.455	96.821	20.617	127.350	157.383	80,9%
HERVEO	402.939	613.934	607.009	280.694	147.622	207.705	71,1%
MARIQUITA	-	-	6.894	576	-	-	#¡DIV/0!
TOTAL	1.670.208	2.083.239	1.785.737	999.646	1.254.333	1.439.178	87,2%
PRESUPUESTO	2.054.009	2.200.992	2.852.481	2.067.388	1.439.178		
CUMPLIMIENTO / AÑO	81,31%	94,65%	62,60%	48,35%	87,16%		

EVOLUCIÓN DE COMPRAS DE CAFE POR PUNTO DE SERVICIO 2014 A 2018



CAFINORTE durante el año 2018 las compras fueron de la siguiente manera:

COMPRAS POR TIPO DE CAFÉ			
TIPO DE CAFÉ	KILOS	VALOR TOTAL	% PARTICIPACION
ESTANDAR	934.324	5.485.897.737	60,40%
RAINFOREST	10.887	66.768.889	0,70%
FLO	23.380	137.276.030	1,51%
MICROLOTE	1.504	8.934.438	0,10%
HUMEDO	576.882	1.558.186.384	37,29%
TOTAL	1.546.977	7.257.063.478	100,00%

De las cifras de compras es de resaltar que el 25% fue compras solo a los asociados, lo cual ha hecho que se generó una campaña para el 2019 de búsqueda de caficultores que se asocien de ese 75% restante.

Desde nuestro punto de vista las anteriores cifras nos generan un mayor reto y desafíos para buscar nuevas alternativas de comercialización del café y sus subproductos, esto no solo depende de la gestión de la Cooperativa, también requiere de la producción de un grano de café de alta calidad y con perfiles de taza, son las demandas actuales del mercado para conseguir un mejor precio.

En medio de estas estrategias se ha generado una alianza comercial con la empresa CAFEXPORT SAS, con la cual se creó una línea base para el sello de conducta de CAFÉ PRACTICE para poder generar un mayor ingreso al caficultor y con la prima social que se reciba apoyar para el mejoramiento de la productividad en sus fincas.

Adicionalmente es representativa la disminución de las compras por programas, hemos notado que uno de los factores más importantes para que esta situación se esté presentando, es la baja en la calidad del café que se está entregando en nuestros punto de acopio, a manera de ejemplo durante los meses de octubre a diciembre, se recibieron café los cuales llegaban con humedades del 13% hasta el 15%, cuando las normas permiten máximo un 12%; granos veteados, reposados y demás, esto hizo que la Cooperativa presentará varios rechazos al momento de entregar a sus clientes y se negociara tratando siempre de generar al menos el costo de compra de forma rápida, para poder volver a tener liquidez el fin de semana y poder entregar nuevamente y cumplir con los compromisos adquiridos. Así mismo, ocasionó que se deba ser más cuidadoso al momento de analizar y comprar el café, situación que ha generado inconformismo dentro de los caficultores y algunos asociados que han debido retirar su café y venderlo al comercio, porque no pueden aceptar el precio ofrecido de acuerdo con la calidad analizada o en algunos casos un descuento por humedades altas, es de aclarar, que se debe realizar descuento en kilos por humedad alta porque al momento de realizar el secado a condiciones óptimas para entrega, el café va a perder peso.

Por otro lado y cabe mencionar, vemos con gran preocupación la disminución tan significativa que se está presentando en la compra de café en el municipio de Herveo, sabemos las dificultades presentadas en dicho municipio desde el año 2016 sin embargo, el café presentado en nuestro punto de compra siempre fue de muy buenas características.

COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL NORTE DEL TOLIMA LTDA							
ENTREGAS DE CAFÉ (kilos)							
AÑO	2.014	2.015	2.016	2.017	2.018	PPTO 2018	EJECUCIÓN
PUNTO DE SERVICIO							
FRESNO	378.547	333.649	324.815	259.722	379.652	607.163	62,5%
PADUA	170.359	200.891	171.486	160.007	178.306	122.088	146,0%
PALOCABILDO	638.566	670.802	582.866	275.293	450.228	280.393	160,6%
FRIAS	179.728	266.991	96.889	18.153	125.065	147.940	84,5%
HERVEO	405.793	616.253	594.034	282.024	144.346	195.243	73,9%
MARIQUITA	-	-	6.585	877	-	-	0,0%
TOTAL	1.772.993	2.088.586	1.776.675	996.076	1.277.597	1.352.827	94,4%

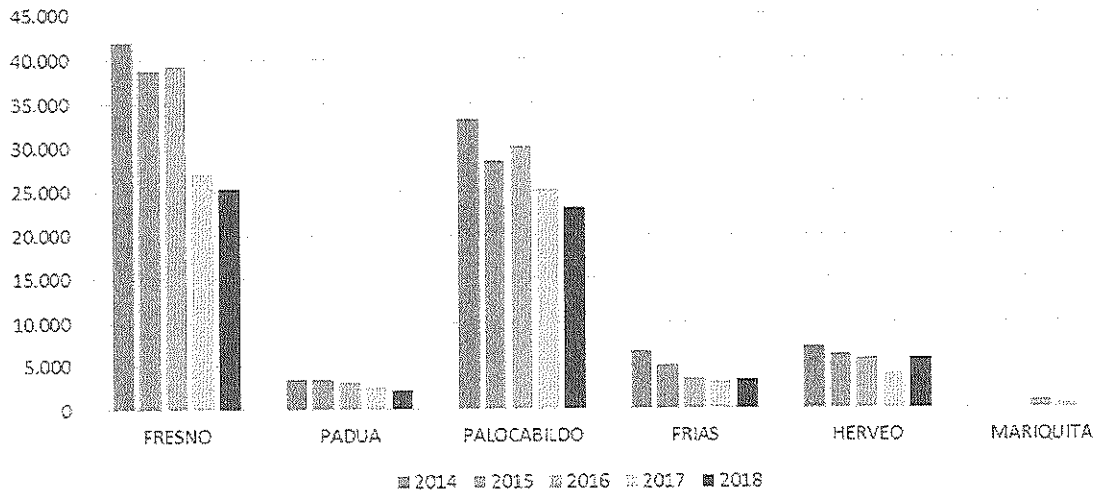
Durante el año 2018, nuestro principal cliente fue EXPOCAFÉ, seguido por la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, el café húmedo y otras calidades fueron entregados a diversos particulares.

SECCIÓN FERTILIZANTES

CAFINORTE durante el año 2018 comercializó 59.723 bultos, una cifra que como podrán observar en el siguiente cuadro, viene descendiendo año tras año.

COOPERATIVA DE CAFICULTORES DEL NORTE DEL TOLIMA LTDA							
VENTAS DE FERTILIZANTE(bultos)							
AÑO	2014	2015	2016	2017	2018	PPTO 2018	EJECUCIÓN
PUNTO DE SERVICIO							
FRESNO	41.858	38.705	39.260	26.981	25.351	48.213	53%
PADUA	3.498	3.410	3.131	2.634	2.176	4.071	53%
PALOCABILDO	33.167	28.372	29.961	25.163	23.092	21.042	110%
FRIAS	6.624	5.037	3.413	3.144	3.317	13.224	25%
HERVEO	7.107	6.300	5.729	3.918	5.787	13.813	42%
MARIQUITA	0	0	918	513	0	0	0%
TOTAL	92.254	81.824	82.412	62.353	59.723	100.363	60%
PRESUPUESTO	92.310	98.448	87.042	92.708	100.363		
CUMPLIMIENTO / AÑO	99,94%	83,11%	94,68%	67,26%	59,51%		

EVOLUCIÓN DE VENTAS DE FERTILIZANTES POR PUNTO DE SERVICIO 2014 A 2018



Estos niveles tan bajos en las compras de fertilizantes nos preocupan porque muestran la falta de alimento que se le está entregando a los cultivos de café principalmente, lo cual repercute en la baja productividad por hectárea sembrada y eso va directamente a una disminución del ingreso del productor. Así mismo nos preocupa porque se ha notado en nuestros puntos de servicio que los productos comprados en un gran porcentaje están siendo aplicados para otros cultivos como Aguacate, y Guanábana, entre otros; por lo cual se puede inferir cada vez más la falta de nutrición que se presenta en los cafetales.

Las siguientes tablas nos muestran la evolución que han tenido los precios de los principales productos utilizados comercializados para el cultivo del café

PRODUCTO	(\$/T.M.)		
	31-dic-16	31-dic-17	31-dic-18
UREA	\$ 1.017.317	\$ 1.113.772	\$ 1.347.750
KCI	\$ 1.093.200	\$ 1.079.538	\$ 1.286.375
DAP	\$ 1.615.200	\$ 1.523.185	\$ 1.691.800
25-4-24	\$ 1.126.285	\$ 1.142.541	\$ 1.404.556
17-6-18-2	\$ 1.437.933	\$ 1.416.985	\$ 1.512.289
15-15-15	\$ 1.509.192	\$ 1.444.748	\$ 1.545.250
Agrocosecha 26-4-22	\$ -	\$ -	\$ -
ProduKafé-Mg 23-4-20-3-4	\$ -	\$ -	\$ -

Precios al Caficultor Mezclas / Compuestos

Al dialogar con productores y comercio en general, se puede concluir que la falta de comercialización de los fertilizantes se debe al incremento exagerado que ha sufrido este tipo de productos durante el año 2018, lo cual no fue ligado con los precios de venta de la escasa producción presentada en los cultivos más representativos de la región y sobre todo del café.

Es importante mencionar que estas cifras serían aún más bajas si no se hubiera entregado por parte del Comité Departamental de Cafeteros, ayudas en fertilizantes durante todo el año.

Las formulas con mayor venta son 17-6-18-2; 25-4-24, y 17-6-18-6-7 la cuales suman el 63% de los bultos vendidos.

En CAFINORTE siempre se ha tenido la política de ofrecer al agricultor productos de excelente calidad, garantizando que la fórmula que se ofrece corresponda a los elementos entregados en el saco y sobre todo los mejores precios, para esto estamos aliados con diversas casas comerciales que son directamente productoras e importadoras, con el fin de no tener incrementos en precios por otras intermediaciones.

Durante el año 2018, es deber informar que para CAFINORTE la gestión de compra en ocasiones resultaba muy engorrosa, puesto que dado los resultados adversos que se obtuvieron en años anteriores, sumados a los actuales y a diferentes situaciones dentro del entorno regional, varias de estas empresas limitaron los cupos de crédito, plazos para pago y en algunos casos, nos cancelaron el cupo de crédito, lo que para la Cooperativa ha sido un proceso que genera inconvenientes teniendo en cuenta el bajo capital de trabajo con el que se cuenta y que en la mayoría de las transacciones se utiliza es para comprar café, esto ha obligado en ciertos momento a tener que usar créditos, los cuales incrementan los costos por los intereses que se deben pagar, retrasos en los despachos y llegadas al punto de servicio, entre otras situaciones que ustedes han podido evidenciar.

Igualmente es de resaltar que pese a las dificultades financieras hemos contado con aliados, los cuales nos han apoyado y han permitido que no se note los impases.

El 2018 también permitió incursionar de la mano de una empresa gremial como lo es AGROINSUMOS DEL CAFÉ, con sus productos agrocosecha, produkafe mg y el glifosato TUNDA, los cuales han sido recomendados y desarrollados bajo la orientación de CENICAFÉ y llegaron al mercado como una nueva alternativa de gran capacidad para mejorar el rendimiento y la productividad, en nuestras fincas cuando no ha sido posible realizar análisis de suelos.

SECCIÓN CACAO

La Cooperativa siguió hasta el mes de Julio con la alianza comercial con la empresa COLCOCOA SAS, la cual se vio frenada temporalmente por un tema interno de

COLCOCOA al sufrir una fusión con otra empresa, pero tenemos firmemente la convicción que durante el año 2019, estaremos retomando esta gran iniciativa.

Durante el año 2018 se comercializó un volumen de 67.623 kilos, una cifra muy inferior a los volúmenes que se venían generando y que en 2019 se trabajará arduamente para mejorarlos.

SECCIÓN CRÉDITOS.

CAFINORTE cierra el año 2018 con una cartera bastante alta por el incumplimiento en los compromisos adquiridos por los deudores, lo que ha generado que se comience a disminuir la posibilidad de prestar los servicios a otros asociados, plazo para pago y el monto a prestar. La Cartera total de CAFINORTE asciende a la suma de \$225.239.248, de los cuales \$141.357.649 están vencidos.

Los crédito generados durante el 2018 son 124 nuevos créditos por valor de \$151.751.800

Para el año 2019, se ha establecido como política dejar de ser tan condescendientes y generar un cobro más directo y si es necesario llegar a procesos de cobros jurídicos.

SECCION EDUCACIÓN

Todas las actividades de capacitación fueron orientadas a conversatorios sobre cooperativismo y economía solidaria, nutrición vegetal, buenas prácticas agrícolas, sostenimiento de sellos; cambios en normatividad Tributaria tanto para la Cooperativa como para los grandes productores.

Adicionalmente los colaboradores de CAFINORTE fueron capacitados en el manejo de los productos de fertilizantes ofrecidos, análisis físico y sensorial del café, reforma tributaria vigente, y SARLAFT, entre otros.

CAFINORTE continuo de la mano de la incubadora GESTANDO haciendo parte del proyecto IMPACT, dentro del cual se realizaron importantes actividades para consolidar los grupos juvenil, de Equidad y Género, quienes recibieron capacitaciones en análisis físico y sensorial del café con el fin de mejorar la inmersión de las nuevas generaciones en la comercialización del café.

SELLO FAIRTRADE – FLO

En el año 2018 se realizaron 2 negociaciones por la cantidad de 23.380 kilos de café pergamino, siendo esto solo un contenedor de los 4 presupuestados en vender, generando una prima FAIRTRADE de \$20.992.264, estas negociaciones se hicieron a través de EXPOCAFE nuestro principal aliado comercial en FLO

En el año 2018 se culminó con el proyecto de beneficiadores a los 49 asociados de Palocabildo, Falán, Fresno, Padua, Herveo con una ejecución de la prima social por valor de \$37.422.591, se les entregó material de acuerdo a su necesidad en el

mejoramiento del beneficiadero, con una ayuda en promedio por parte de la prima de \$700.000 pesos y los asociados aportaron \$5.844.974

PROYECTO	VALOR POR EJECUTAR	PRIMA 2018	TOTAL A EJECUTAR	EJECUTADO	EXCEDENTE	VALOR POR EJECUTAR
FLO - RECOLECCION DE EN		187.625	187.625	-		187.625
FLO INGRESO MUJER RURAL	400.000		400.000	-		400.000
FLO PRODUCCION SEMILLA	1.700.000		1.700.000	-		1.700.000
FLO - REFORESTACION	1.300.000		1.300.000	696.500		603.500
FLO - BIENESTAR EMPLEAD	385.972	322.879	708.851	-		708.851
FLO - CERTIFICACION	-	1.876.261	1.876.261	8.211.221		(6.334.960)
FLO - TECNICOS	9.311.800	3.705.617	13.017.417	22.429.570		(9.412.153)
FLO - BENEFICIADEROS	34.895.502		34.895.502	37.422.591	5.844.974	3.317.885
FLO - PROYECTO SILOS	700.000		700.000	-		700.000
FLO - GRAVAMEN AL MTO F	398.765	117.266	516.031	3.377		512.654
FLO IS CAMPAÑA OCULAR		2.110.794	2.110.794	-		2.110.794
FLO IS CAMPAÑA HOMBRE C		1.055.398	1.055.398	-		1.055.398
FLO IS CAMPAÑA MUJER CA		1.641.729	1.641.729	-		1.641.729
FLO PC LABORATORIO CALI		2.814.393	2.814.393	680.000		2.134.393
FLO PC EQUIPOS PROTECCI		1.332.163	1.332.163	-		1.332.163
FLO PC TALLER COSECHA P		469.066	469.066	-		469.066
FLO PC MICROLOTES		58.633	58.633	-		58.633
FLO PC CERTIFICACION Q		938.131	938.131	-		938.131
FLO PC TALLER AGROQUIMI		140.719	140.719	-		140.719
FLO PC DOTACION TECNOLO		234.533	234.533	-		234.533
FLO PC ANALISIS DE SUEL		3.987.057	3.987.057	-		3.987.057
TOTAL	49.092.039	20.992.264	70.084.303	69.443.259	5.844.974	6.486.018

Adicionalmente con los recursos se realizó la jornada de reforestación de la bocatoma que beneficia a las familias de las veredas el águila y el guali en Herveo, la cual contó con la participación de los niños de la escuela del águila.

Se realizaron visitas de asistencia técnica a las fincas donde se hallaron las no conformidades menores obtenidas en la pasada auditoria externas ante FLO-CERT, y se adelantaron firmas de actas de compromiso por parte de los asociados donde se comprometen a usar el equipo de protección completo y adecuadamente.

También las visitas técnicas fueron enfocadas a los nuevos asociados, con el fin de que cumplan con los criterios mínimos para el sostenimiento del sello.

Es de informar que en la cuenta bancaria de manejo exclusivo para los recursos de las primas obtenidas al cierre de año el saldo ascendía a la suma de \$ 26.116.683,71, frente a la información detallada presentada anteriormente en el cuadro control de la prima se evidencia una diferencia, que radicada en que no se vendió la totalidad de los contenedores, por lo cual la prima obtenida se distribuyó de acuerdo al plan de desarrollo aprobado en la Asamblea de asociados pasada.

Para un mayor detalle e ilustración de las actividades desarrolladas durante el año, le invito a revisar el anexo 1.

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA Y RESULTADOS

La situación económica de la Cooperativa con corte a septiembre 30, la actual gerencia recibió, la Cooperativa con un resultado negativo en la suma \$ 146.986.113, un bajo flujo de caja y un alto nivel de endeudamiento con proveedores sin tener el soporte en inventarios, lo cual indica el poco capital de trabajo que posee

la Cooperativa; todo lo anterior, es la suma de los procesos que vienen sucediendo desde el año 2016, cuando se presentó un fraude en el municipio de Herveo, las responsabilidades que debió asumir la Cooperativa y las pérdidas acumuladas de ejercicios anteriores.

La expectativa era en los 3 últimos meses del año generar al menos un punto de equilibrio, teniendo en cuenta que son meses de cosecha en gran parte de nuestra zona, pero como se explicó en la sección de café, los constantes rechazos por calidad en más de 70 mil kilos de café lograron que básicamente se perdiera un mes, desde el punto de vista comercial, esto sumado a las constantes diferencias por factor de rendimiento en las entregas del café, la disminución en la comercialización de fertilizantes, el incremento en los gastos fijos por el traslado a la nueva sede sin arrendar el antiguo edificio, el incremento de tarifa en los impuestos municipales y gravámenes como el 4*1000, nos arrojan un resultado de una pérdida del año de \$243.065.878

En las notas que acompañan los Estados financieros de la Cooperativa, podrán encontrar los detalles en las cuentas principales y sus explicaciones.

Si bien es cierto no son los mejores resultados si consideramos que la Cooperativa tiene posibilidades de seguir operando, resurgir y volver a consolidarse en el ámbito regional, es un trabajo de todos y con el apoyo de cada asociado, el año 2019 es un año lleno de desafíos, de estabilización de procesos e indicadores financieros, para lo cual y pese a las falencias los retos más importantes son:

- Incrementar el portafolio de productos que ofrece la Cooperativa, destinados no solo a cultivos de café sino de aguacate, frutales, cacao, caña y así poder diversificar el mercado, sumando líneas como insumos agroquímicos y herramienta.
- Generar nuevos espacios para la venta del café por taza.
- Mejorar la capacidad de secado en los puntos de servicios y así poder ser competitivos con el café húmedo
- Generar nuestra propia marca de café tostado y dar a conocer la excelente calidad que produce nuestra región.
- Apertura nuevamente del punto de servicio en el municipio de Mariquita.

OPERACIONES CON DIRECTIVOS

Durante el año 2018, CAFINORTE realizó operaciones con su cuerpo administrativo y gerencial de la siguiente forma:

Con referencia a los miembros del consejo de administración y junta de vigilancia la suma ascendió a \$21.243.226 pesos, estos pagos se realizaron por conceptos tales como honorarios, restaurantes y pasajes los cuales se debieron incurrir para llevar a cabo las diferentes reuniones oficiales, como asistencia a eventos en otras organizaciones. Así mismo las operaciones de créditos fueron aprobadas de acuerdo con los reglamentos vigentes de la Cooperativa.

Con referencia a la gerencia los pagos sumaron \$97.065.751 pesos, por conceptos como sueldos, bonificaciones y gastos de viajes, sin operaciones de crédito.

OTROS TEMAS

Durante el 2018 se continuo con los proceso de remate de la casa embargada en el municipio de Palocabildo, dentro de la querrella instaurada contra Maria Dolly Díaz, sin embargo el valor por el cual se puede llegar a recibir ni su venta cubren la deuda, es una proporción muy mínima, del valor del faltante, dicho remate tiene fecha pactada para el mes de marzo de 2019.

El proceso contra Martha Rojas se terminó al llegar a un acuerdo de pago, el cual fue inferior al valor del capital sin intereses y sin pago de costas de abogado.

La finca de propiedad de la Cooperativa sigue siendo ofertada con el fin de venderla y de la misma no se recibe ingreso alguno.

Por medio de CENCOTOL y la empresa BOP CONSULTING se viene trabajando en las actualizaciones de los manuales de funciones, generación del plan estratégico de la Cooperativa y de oportunidades de nuevos emprendimientos. Y es la oportunidad para agradecer a la Central los apoyos prestados en capacitaciones constantes y vigilancia en los procesos realizados.

La Cooperativa sigue realizando procesos para cumplir con la totalidad de los requisitos establecidos en la circular Externa 006 de la Supersolidaria, sobre el sistema de prevención y control de lavado de activos y de la financiación del terrorismo.

Asimismo, se sigue avanzando para tener a cabalidad con los requisitos de la ley 1581 de 2012 y Decreto 1377 de la Superintendencia de industria y comercio, en todo lo concerniente al tratamiento de datos personales y bases de datos.

Se iniciaron trámites para el cumplimiento de la restricción de pagos en efectivo, el manejo de los pagos en gran volumen se deberá tener definido el modelo de operación antes de terminar el primer semestre del año 2019.

En cuanto a materia Tecnológica se viene desarrollando junto con la casa de software FENIX INGENIERIA, el desarrollo de un aplicativo para todo el manejo de los inventarios de los puntos de provisión agrícola con terminales de facturación tipo POS y sobre el mismo se manejará la facturación electrónica al momento de entrar en vigencia para la Cooperativa, en los rubros principales de café, cacao, servicios y otros.

En el mes de Enero de 2019, el consejo de administración considera oportuno y realiza la ratificación en el cargo de Gerente al señor Juan David Durán Miranda.

CAFINORTE a la fecha, con relación a la propiedad intelectual, a los derechos de autor, a las licencias necesarias para el funcionamiento de la compañía, así como las obligaciones laborales y pago de seguridad social se encuentran al día. Y en

cumplimiento de lo indicado en el artículo 87 de la Ley 1676 de agosto 20 de 2013, la Cooperativa no obstaculizó a los proveedores, en su intención de realizar alguna operación de factoring con las facturas de venta que ellos expidieron a la Sociedad durante el período.

Como hechos importante para informar ocurridos después del cierre del año 2018 y antes de la presente asamblea, debemos informar que el edificio sede ya fue arrendado a partir del mes de Febrero y los canones nos empezaran ayudar a solventar aún más los costos de la sede Principal de Fresno.

Nuestro reconocimiento al Doctor Roberto Vélez Vallejo Gerente General de la FNC, a la oficina de Desarrollo de Cooperativo de FNC, a la Mesa de Riesgo de FNC, al Comité Departamental de Cafeteros y su Director Ejecutivo Doctor Gildardo Monroy Guerrero, al Servicio de Extensión, ALMACAFE, AGROCAFE, EXPOCAFE SA, CENCOTOL, COOMERSA, PROHACIENDO, proveedores, aliados comerciales, contratistas, Cooperativas de Caficultores, nuestra gratitud por su permanente apoyo.

Y por último, pero no menos importantes, gracias a los funcionarios por su compromiso y entrega con las metas propuestas, tenemos un año en el cual deberemos demostrar nuestra capacidad de gestionar y llevar hacia adelante la Cooperativa, como un gran equipo y a todos ustedes asociados gracias por seguir creyendo en esta empresa y la invitación más importante a continuar creyendo y entre todos recuperar nuestra Cooperativa.


LIBARDO MARTINEZ GONZALEZ
PRESIDENTE CONSEJO ADMÓN


JUAN DAVID DURAN MIRANDA
GERENTE